



Bilancio sociale

2025

Assemblea delle Socie e dei Soci

14/05/2026

Il Consorzio

Il Consorzio Cooperativo Sociale Kedos nasce dalla volontà di integrare l'esperienza pluriennale di alcune cooperative sociali che operano nell'ambito territoriale delle province di Modena e Bologna, nella logica di una rete evoluta di servizi offerti al cittadino.

Del consorzio fanno parte **Cadiai** e **Gulliver**, due cooperative sociali che attraverso il loro lavoro hanno caratterizzato l'evoluzione dei servizi alla persona nel territorio dell'Emilia-Romagna e non solo. Entrambe nate nella metà degli anni '70, sono fra le cooperative che da più tempo in Italia si occupano di servizi sociali, sanitari, educativi, con un'attenzione particolare all'evolversi dei bisogni sociali e alla ricerca di soluzioni innovative. L'offerta di servizio è rivolta a tutti i diversi ambiti della cura: assistenza domiciliare, centri diurni e residenziali dedicati ad anziani e disabili non autosufficienti; appartamenti protetti; servizi educativi per minori; nidi e scuole d'infanzia.

Del consorzio Kedos fa inoltre parte la cooperativa sociale **Agriverde**, che tramite il lavoro agricolo e la cura del verde si occupa dell'inserimento nel mondo del lavoro di soggetti svantaggiati.

Il Consorzio Kedos è una società cooperativa Onlus, che opera nell'ambito della rete dei servizi socio sanitari ed assistenziali, esercitando quale attività prevalente la gestione globale di RSA/Case Residenze per Anziani, gestione di appartamenti protetti ed altri servizi complementari all'offerta residenziale per soggetti non autosufficienti.

I Soci

Soci cooperatori	Quota di partecipazione	Valore del capitale
CADIAI	64,91%	€ 1.665.000
Gulliver	34,93%	€ 896.000
Agriverde	0,16%	€ 4.000
Totale	100%	€ 2.565.000

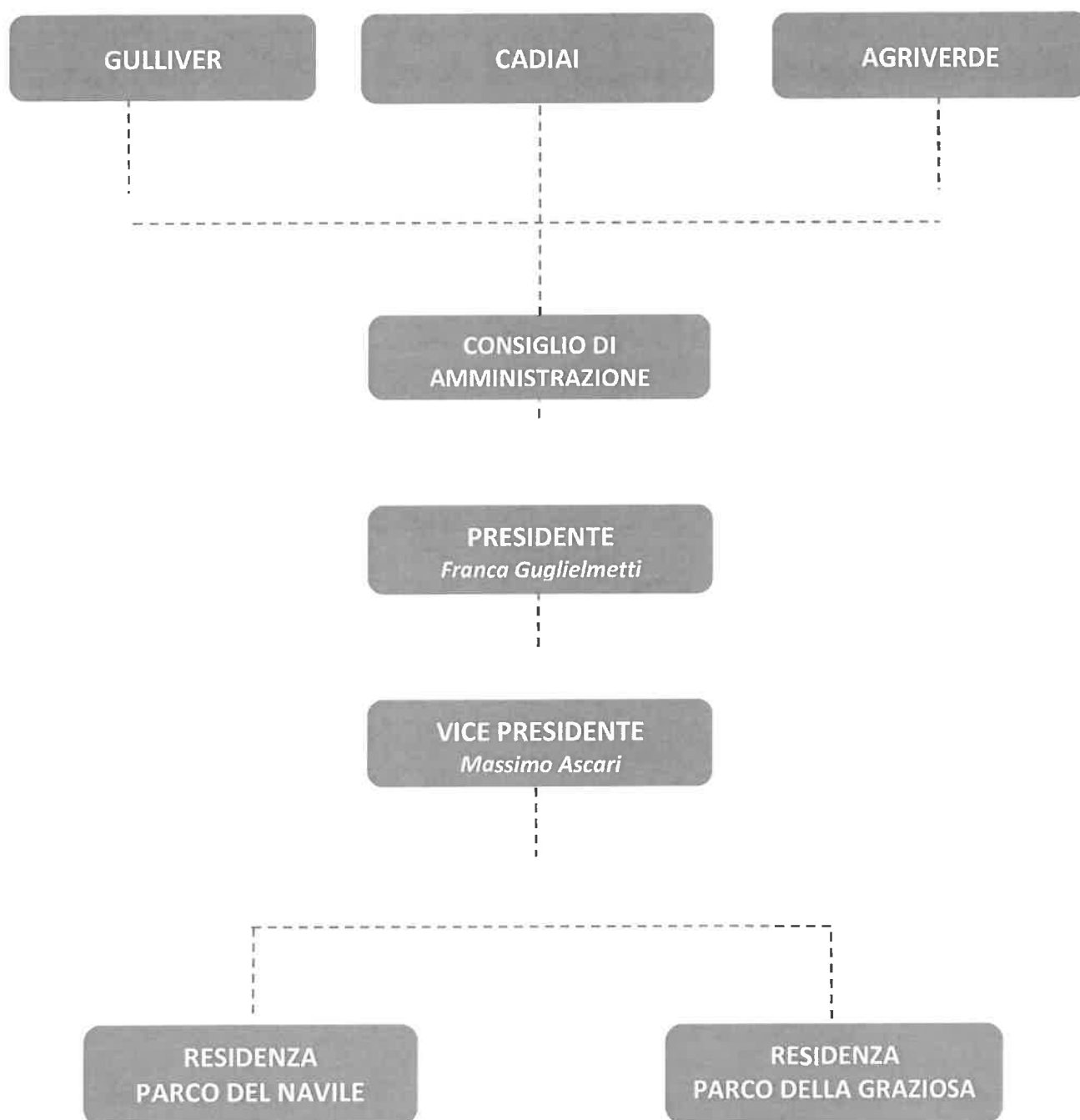
Soci finanziatori	Valore del capitale
CADIAI	€ 1.160.500
GULLIVER	€ 624.500
Totale	€ 1.785.000

Totale	€ 4.350.000
---------------	--------------------

Si evidenzia che la compagine societaria si è modificata riguardo la composizione dei soci finanziatori a seguito del percorso di liquidazione del Consorzio In Rete avviato a fine 2024 e che dovrebbe concludersi nel primo semestre 2026 e a fronte del quale in data 14/02/2025 sono state cedute le relative quote ai soci Cadiai e Gulliver in proporzione alla rispettiva percentuale di partecipazione al capitale sociale determinando la composizione sopra riportata.

I soci Cadiai e Gulliver hanno pertanto acquisito la duplice veste di socio cooperatore e socio finanziatore

La struttura organizzativa



Codice Etico e 231

Kedos non ha adottato un proprio Codice Etico e nemmeno un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) ai sensi dell'ex D.lgs. 231/2001.

Sia CADIAI che Gulliver hanno comunque adottato un Codice Etico e un MOG 231.

Entrambe le cooperative hanno inoltre istituito un Organismo di Vigilanza per vigilare sul funzionamento e l'osservanza del MOG 231; nel caso di Gulliver l'Organismo di Vigilanza si occupa anche di controllare l'attuazione ed il rispetto del Codice Etico, mentre nel caso di CADIAI questa funzione è affidata al Collegio Etico.

I servizi gestiti

Kedos è titolare della gestione dei seguenti servizi:

- Casa Residenza per Anziani **Parco del Navile** a Bologna - Coordinamento operativo in capo a CADIAI
- **Alloggi protetti per anziani presso Parco del Navile** a Bologna - Coordinamento operativo in capo a CADIAI
- Casa Residenza per Anziani **Parco della Graziosa** a Manzolino di Castelfranco Emilia (Modena) - Coordinamento operativo in capo a Gulliver.

Ogni servizio adotta ed applica il sistema di gestione della cooperativa che lo coordina operativamente.

Il service amministrativo per Kedos è svolto da CADIAI.

CRA "Parco del Navile"

Posti	
Accreditati contrattualizzati	43
Ad accesso privato	63
Totale	106

- I 43 posti accreditati sono suddivisi fra:
 - 33 posti per anziani non autosufficienti con accesso regolato da graduatoria gestita dall'Azienda USL di Bologna - Distretto Città di Bologna;
 - 2 posti per persone con gravi disabilità ed elevati bisogni sanitari; l'accesso è regolato dall'Unità Socio Sanitaria Integrata Disabili Adulti (USSI) dell'Azienda USL di Bologna;
 - 7 posti temporanei da dimissione ospedaliera; sono posti a valenza sovra distrettuale e disciplinati da apposito protocollo operativo definito tra Distretto e Gestore.
 - 1 posto temporaneo sollievo caregiver; l'accesso è disciplinato da apposito protocollo operativo definito tra Distretto e Gestore.
- Dei posti privati, 61 sono ad accesso diretto sulla base di una graduatoria interna. Di questi quattro sono dedicati ad utenti SAI.
- Dei posti privati, 2 sono posti temporanei per sollievo caregiver; l'accesso è disciplinato da apposito protocollo operativo definito tra Distretto e Gestore.

Appartamenti protetti "Parco del Navile"

Il servizio accoglie adulti parzialmente autosufficienti. È costituito da 8 appartamenti (4 monolocali e 4 bilocali) in un edificio adiacente alla CRA "Parco del Navile". Rientra nell'offerta di servizio del Comune di Bologna. L'accesso può avvenire privatamente o su richiesta di enti pubblici (Comune, quartieri e Azienda USL).

CRA "Parco della Graziosa"

Posti - CRA	
Accreditati	24
Contrattualizzati	14
Ad accesso privato	22
Totale	60

- L'accesso ai posti **accreditati** avviene tramite graduatoria pubblica. I posti sono accreditati con il Comune di Castelfranco Emilia, con il Comune di San Cesario, con l'Unione dei Comuni del Sorbara e con l'Azienda USL di Modena/Distretto di Castelfranco Emilia.
L'accesso ai posti contrattualizzati avviene tramite graduatoria gestita dal Distretto Pianura Ovest.
- I posti **privati** sono ad accesso diretto sulla base di una graduatoria interna.

Utenti

Utenti accolti nell'anno

Utenti accolti nell'anno nelle residenze		
Parco della Graziosa	Parco del Navile	Totale
92	311	403
23%	77%	100%

Utenti divisi per genere					
Servizio	Uomini		Donne		Totale
Parco della Graziosa	45	49%	47	51%	92
Parco del Navile	113	36%	198	64%	311

Utenti per tipologia					
Servizio	Privati		Accreditati		Totale
Parco della Graziosa	30	33%	62	67%	92
Parco del Navile	147	47%	164	53%	311

A "Parco del Navile" è da evidenziare l'accoglienza di 6 utenti disabili e di 4 utenti con gravi disabilità acquisite: nell'anno sono state accolte 6 persone, di cui 3 da altri distretti e 6 utenti SAI.

Tasso di occupazione delle residenze		
Periodo	Parco della Graziosa	Parco del Navile
Al 31/12/2025	97,8%	94,3%
Al 31/12/2024	97,5%	95,6%
Al 31/12/2023	97,5%	89,6%

Occupazione alloggi protetti "Parco del Navile"				
Periodo	4 monolocali		4 bilocali	
Al 31/12/2025	4	100%	4	100%
Al 31/12/2024	4	100%	4	100%
Al 31/12/2023	4	100%	4	99,3%

Gli utenti complessivamente accolti nell'anno 2025 sono stati 9. Un utente è stato trasferito presso una struttura accreditata e l'alloggio è stato riassegnato tramite graduatoria comunale.

Rilevazione soddisfazione degli utenti

KEDOS opera la rilevazione della soddisfazione degli utenti tramite la somministrazione di un questionario.

Valutazione media degli aspetti valutati (su una scala da 1-insoddisfatto a 5-molto soddisfatto)	Parco della Graziosa
Percorso di accoglienza nella fase di informazione, orientamento, presentazione dei servizi e della modalità di gestione dell'ingresso in struttura	4.5
Facilità di accesso e all'assenza di barriere architettoniche	4.5
Gradevolezza dell'ambiente	4.5
Possibilità di personalizzare la camera da letto	4.3
Utilizzo degli spazi esterni	4.2
Disponibilità ed attenzione degli Operatori Socio Sanitari (OSS)	4.6
Attività che svolgono gli OSS	4.6
Disponibilità e attenzione del Responsabile delle Attività Assistenziali (RAA)	4.5
Chiarezza del RAA nel fornirle informazioni sugli aspetti assistenziali	4.6

Disponibilità ed attenzione dell'animatore	4.7
Qualità e varietà delle attività quotidiane proposte	4.5
Qualità e varietà delle iniziative periodiche proposte (feste, compleanni, uscite ecc.)	4.5
Disponibilità ed attenzione degli infermieri	4.5
Attività che svolgono gli infermieri	4.4
Disponibilità ed attenzione del medico	4.6
Chiarezza del medico nel fornirle informazioni sulla salute del suo congiunto	4.5
Disponibilità ed attenzione dei fisioterapisti	4.3
Attività che svolgono i fisioterapisti	4.5
Spazio e attrezzature a disposizione per le attività di riabilitazione	4.4
Servizi amministrativi offerti	4.7
Servizio di trasporto	4.4
Disponibilità ed attenzione della parrucchiera	4.6
Disponibilità ed attenzione della podologa	4.4
Pulizia degli ambienti interni	4.7
Varietà del menù	4.5
Cura e pulizia della biancheria piana (lenzuola tovaglie asciugamani)	4.7
Cura e pulizia dei capi personali	4.5
Informazioni e coinvolgimento rispetto al progetto socio assistenziale (PAI) del suo congiunto	4.4
Informazioni e coinvolgimento rispetto alle condizioni di salute del suo congiunto	4.5
Tempestività delle comunicazioni	4.7
Chiarezza delle informazioni fornite dalla carta dei servizi	4.7
Operato del coordinatore di struttura	4.8

Valutazione media degli aspetti valutati (su una scala da 1-insoddisfatto a 5-molto soddisfatto)	Parco del Navile
Percorso di accoglienza nella fase di informazione, orientamento, presentazione dei servizi e della modalità di gestione dell'ingresso in struttura	4
Facilità di accesso e all'assenza di barriere architettoniche	4,1

Gradevolezza dell'ambiente	3,9
Possibilità di personalizzare la camera da letto	3,6
Utilizzo degli spazi esterni	3,5
Disponibilità ed attenzione degli Operatori Socio Sanitari (OSS)	4
Attività che svolgono gli OSS	3,9
Disponibilità e attenzione del Responsabile delle Attività Assistenziali (RAA)	4
Chiarezza del RAA nel fornirle informazioni sugli aspetti assistenziali	4
Disponibilità ed attenzione dell'animatore	3,7
Qualità e varietà delle attività quotidiane proposte	3,3
Qualità e varietà delle iniziative periodiche proposte (feste, compleanni, uscite ecc.)	3,3
Disponibilità ed attenzione degli infermieri	4,1
Attività che svolgono gli infermieri	4,1
Disponibilità ed attenzione del medico	3,7
Chiarezza de medico nel fornirle informazioni sulla salute del suo congiunto	3,2
Disponibilità ed attenzione dei fisioterapisti	4
Attività che svolgono i fisioterapisti	4
Spazio e attrezzature a disposizione per le attività di riabilitazione	4
Servizi amministrativi offerti	4,4
Servizio di trasporto	-
Disponibilità ed attenzione della parrucchiera	4
Disponibilità ed attenzione della podologa	3,6
Pulizia degli ambienti interni	3,9
Varietà del menù	2,6
Cura e pulizia della biancheria piana (lenzuola tovaglie asciugamani)	3
Cura e pulizia dei capi personali	2,8
informazioni e coinvolgimento rispetto al progetto socio assistenziale (PAI) del suo congiunto	3,3
Informazioni e coinvolgimento rispetto alle condizioni di salute del suo congiunto	3,2
Tempestività delle comunicazioni	3,1

Chiarezza delle informazioni fornite dalla carta dei servizi	3,8
Operato del coordinatore di struttura	3.7

Progetti sviluppati nell'anno

Titolo: Prevenzione dello stress lavoro correlato	
Servizio	Parco della Graziosa
Promosso da	Gruppo di coordinamento / OSS, infermieri e fisioterapista
Condotta da	Gaia Rinaldi, psicologa
Oggetto/obiettivo	Gestione dello stress e degli stati emotivi del gruppo di lavoro in particolare rispetto alle dinamiche tra colleghi
Rivolto a	Gruppo di coordinamento / OSS, infermieri e fisioterapista
Periodo di svolgimento	Marzo – Dicembre 2025

Titolo: Cure estetiche	
Servizio	Parco della Graziosa
Promosso da	Gruppo di coordinamento
Condotta da	Tiziana Calanca, animatrice
Oggetto/obiettivo	Attività di cura e stimolazione sensoriale
Rivolto a	Ospiti con grave deterioramento cognitivo
Periodo di svolgimento	Gennaio – Dicembre 2025

Titolo: Attività di socializzazione e stimolazione cognitiva e motoria	
Servizio	Parco della Graziosa
Promosso da	Gruppo di coordinamento
Condotta da	Tiziana Calanca, animatrice

Oggetto/obiettivo	Proposte di socializzazione e stimolazione cognitiva e motoria per gli ospiti del servizio attraverso attività come letture, gioco della tombola, cruciverba e ginnastica dolce, eventi con volontari esterni
Rivolto a	Ospiti
Periodo di svolgimento	Gennaio – Dicembre 2025

Titolo: Vivere il territorio

Servizio	Parco della Graziosa
Promosso da	Gruppo di coordinamento
Condotta da	Tiziana Calanca, animatrice
Oggetto/obiettivo	Organizzazione di uscite dalla struttura, in piccoli gruppi, presso luoghi di interesse del territorio. Organizzazione di feste ed eventi interni alla struttura, con la collaborazione di volontari esterni, con il coinvolgimento anche dei familiari.
Rivolto a	Ospiti e familiari/caregivers
Periodo di svolgimento	Gennaio – Dicembre 2025

Titolo: Inaugurazione CRA

Servizio	Parco della Graziosa
Promosso da	Gulliver, Cadiai, Kedos
Condotta da	Coordinatore di struttura
Oggetto/obiettivo	È stata svolta la festa per l'inaugurazione della struttura, a seguito dell'ampliamento strutturale. Era presente la committenza, il sindaco di Castelfranco Emilia, Parroco di Manzolino, gli ospiti, i familiari, personale della struttura, referenti della cooperativa Gulliver, Cadiai e la presidente Kedos.

Rivolto a	Ospiti, familiari/caregivers, cittadinanza, personale, committenza
Periodo di svolgimento	Ottobre 2025

Titolo: AMICI DI PENNA

Servizio	Parco del Navile
Promosso da	Educatore e Psicologa
Condotta da	Educatore
Oggetto/obiettivo	Attività di corrispondenza (scritta o per mail) per favorire la socializzazione degli ospiti anche con persone esterne alla struttura.
Rivolto a	Ospiti
Periodo di svolgimento	Gennaio – Dicembre 2025

Titolo: NIPOTI DI BABBO NATALE

Servizio	Parco del Navile
Promosso da	Animatori/Educatori e Psicologa
Condotta da	Animatori/Educatori
Oggetto/obiettivo	Espressione di desideri nel periodo natalizio da parte degli ospiti anziani mediante una piattaforma online tramite cui partecipanti esterni al progetto possano contattare la struttura per rispondere e realizzare le richieste. Come obiettivo trasversale si intende di favorire la relazione con l'esterno e la valorizzazione della storia di vita dell'ospite.
Rivolto a	Ospiti
Periodo di svolgimento	Novembre – Dicembre 2025

Lavoro

Kedos non ha dipendenti propri. Nell'erogazione dei servizi, si avvale delle prestazioni delle cooperative socie.

Datore di lavoro	Numero	%
CADIAI	88	63%
Gulliver	51	37%
Totale	139	100%

Figura	Parco del Navile	Parco della Graziosa
Coordinatrice	1	1
RAA	2	2
Psicologa	1	1
Educatrice	1	
Infermiera	10	7
Fisioterapista	6	2
OSS	47	25
Medico	8	1
Animatrice	1	1
Assistente di base	1	
Logopedista	1	
Podologa	1	1
Addetta alle pulizie	5	5
Manutentrica	1	1
Impiegata amministrativa	2	1
Addetta al guardaroba		2

*Alcune figure operano sia a Parco del Navile che a Parco della Graziosa.

Utilità Sociale

Inserimento sociale di persone svantaggiate

Fra i componenti del consorzio Kedos c'è anche Agriverde, cooperativa sociale di tipo A + B attiva nel territorio bolognese dal 1986. Ha lo scopo di coniugare gli obiettivi propri di un'impresa con quelli di solidarietà sociale investendo i profitti in percorsi di inserimento lavorativo (sia interni che esterni alla cooperativa) rivolti a persone con differenti tipologie di svantaggio.

Agriverde si occupa della manutenzione del verde di "Parco del Navile".

Accoglienza tirocinanti

A Parco del Navile sono stati accolti:

- **2 tirocinanti** per l'acquisizione della qualifica di operatori socio-sanitari. I tirocinanti hanno partecipato ai processi tipici dell'unità operativa/servizio/nucleo in cui sono stati inseriti, con una particolare attenzione allo svolgimento delle attività tipiche richieste dalla mansione di OSS.
- **2 tirocinanti** del corso di Laurea in Fisioterapia. I tirocinanti hanno partecipato alle attività di valutazione del paziente e della costruzione del piano di riabilitazione e della sua esecuzione.
- **1 tirocinante** del corso di Laurea in Psicologia.

In totale sono stati accolti **4 tirocinanti** a "Parco della Graziosa" per l'acquisizione della qualifica di operatori socio-sanitari. I tirocinanti hanno partecipato ai processi tipici del nucleo in cui sono stati inseriti, con una particolare attenzione allo svolgimento delle attività tipiche richieste dalla mansione di OSS.

Ente	Tirocinanti	Servizio
Seneca	2	Parco del Navile
Università degli studi di Bologna	3	Parco del Navile
Nazareno	1	Parco della Graziosa

Lavoropiù	1	Parco della Graziosa
Formodena	1	Parco della Graziosa
Istituto MeMe	1	Parco della Graziosa

Rapporti con i soggetti del territorio

I servizi del consorzio Kedos hanno in essere diversi rapporti di collaborazione con varie realtà del territorio in cui si trovano ad operare (parrocchie, associazioni, enti locali etc.) che contribuiscono alla realizzazione di attività (ricreative, di socializzazione, feste, uscite, etc.) svolte all'interno della struttura.

Evidenziamo quei rapporti che, avendo una ricaduta reciproca, contribuiscono alla creazione di capitale sociale della comunità circostante.

Parrocchia di Manzolino

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	Il Parroco di Manzolino, quasi tutte le settimane, viene in struttura per celebrare la messa, inoltre è disponibile a venire in orari/giornate prestabilite, per effettuare la confessione con gli ospiti che lo desiderano. Inoltre durante il periodo pasquale sono venute le volontarie della Parrocchia per fare la Via Crucis con gli ospiti.

Scuola dell'infanzia Savioli di Manzolino e Riolo

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	I bambini della scuola hanno promosso progetti e attività con la CRA per le festività.

Associazione Arci di Manzolino

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	Il gruppo di volontari dell'associazione si prestano per aiutare a completare eventi organizzati o ricercano la presenza di ospiti ex

	residenti agli eventi più importanti del paese.
--	---

Associazione Dynamis di Manolino

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	A settembre durante la festa del paese la struttura viene coinvolta nell'allestimento con i colori dei rioni, nei momenti commemorativi di persone che hanno collaborato negli anni precedenti e la sfilata in costume viene portata all'interno della struttura con una rappresentanza di figuranti. Assieme all'ASP. Repetto di Castelfranco Emilia, sono stati creati i centro tavola per il pranzo della festa del ringraziamento. Alcuni ospiti, familiari e personale hanno cenato in parrocchia durante il periodo della festa.

Gruppo musicale Canta che ti Passa

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	Fanno vivere agli ospiti momenti di socializzazione e svago attraverso canti, balli e racconti musicali dei loro tempi

Canta con Roberta

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	Porta musica in struttura, una volta al mese, per creare momenti di divertimento e svago

Canta Storie

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	Il Cantastorie Molinari, ha allietato gli ospiti e i famigliari intervenuti con storie e canzoni di una volta, pezzi noti a loro e che li fa rivivere i tempi passati.

Canta con Gianluca

Servizio	Parco della Graziosa
Oggetto/obiettivo	Porta musica in struttura, per creare momenti di divertimento e svago. Inoltre ha intrattenuto gli ospiti/familiari durante i pranzi di Natale.

Parrocchia Locale quartiere Navile

Servizio	Parco del Navile
Oggetto/obiettivo	I Diaconi della parrocchia locale del quartiere navile si recano il martedì pomeriggio in struttura per effettuare insieme agli ospiti un momento di preghiere e funzione religiosa

Associazione Chiara Milla

Servizio	Parco del Navile
Oggetto/obiettivo	Interventi di attività assistita con animali. Attività di accudimento e gioco nell'accudimento dell'animale per favorire mobilità tono dell'umore, socializzazione e benessere della persona anziana.

Circolo LAAV Bologna

Servizio	Parco del Navile
Oggetto/obiettivo	Istituire un momento di socializzazione e condivisione nell'attività di lettura mediata da volontari del circolo LAAV di Bologna svolto in gruppo ristretto.

Tulipark

Servizio	Parco del Navile
Oggetto/obiettivo	Uscite organizzate in piccolo gruppo presso il parco Tulipark con attività

concordata con il personale del parco.

Certificazioni

Il consorzio non ha certificazioni proprie.

Tuttavia le cooperative che lo compongono risultano in possesso delle seguenti certificazioni.

CADIAI
ISO 9001:2015
UNI 10881:2013 Servizi residenziali agli anziani
UNI 11010:2016 Servizi diurni e residenziali per disabili.
UNI 11034:2003 Servizi all'infanzia
SA8000:2014
UNI/PdR 125:2022 – Certificazione di genere

Gulliver
ISO 9001:2015
UNI/PdR 125:2022

Rating legalità

Il rating di legalità è un indicatore sintetico del rispetto di elevati standard di legalità da parte delle imprese che ne abbiano fatto richiesta.

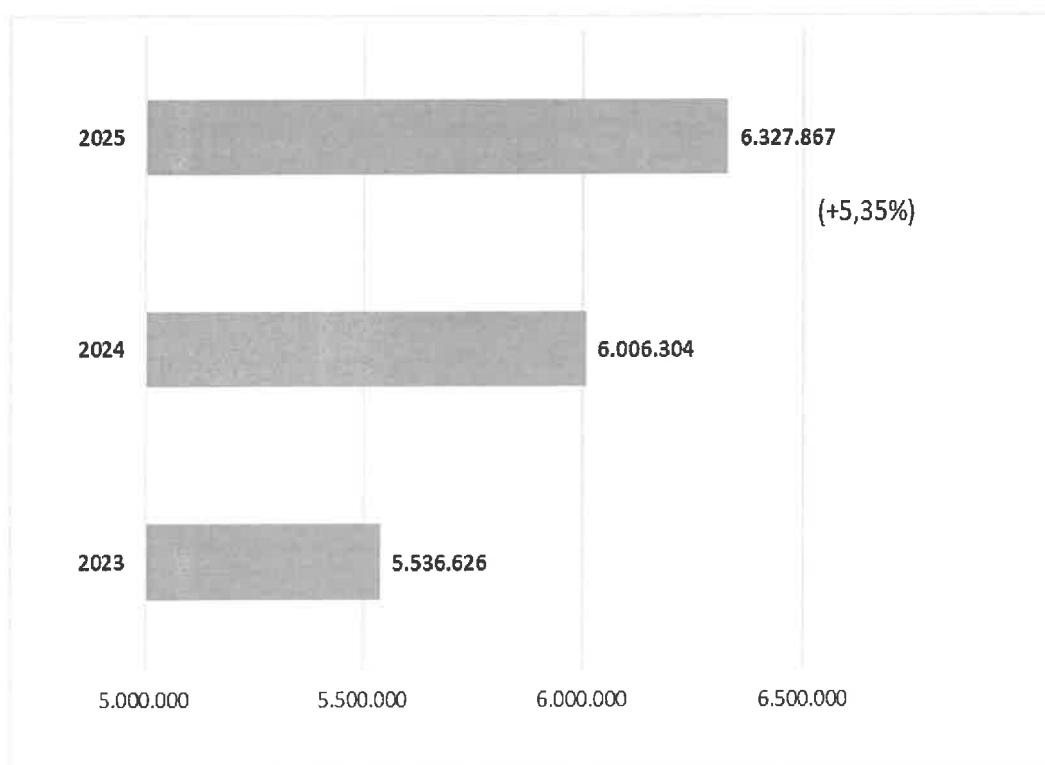
Tale riconoscimento, attribuito dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, prende la veste di un punteggio compreso tra un minimo di una e un massimo di tre "stelle".

	Rating	Anno
CADIAI	★ ★	2025
Gulliver	★ ★	2025

Dati Economici

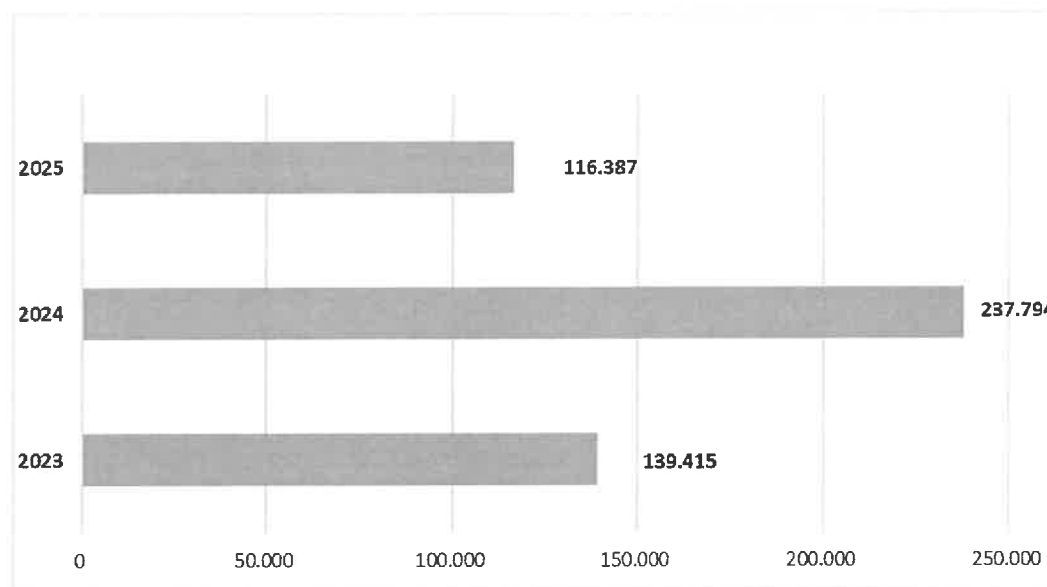
Valore della produzione

(Euro)



Risultato netto

(Euro)



La sottoscritta Giulia Casarini, nata a Bologna (BO) il 29/05/1982, dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione ottica dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale ai sensi dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014.

La Presidente

Giulia Casarini

