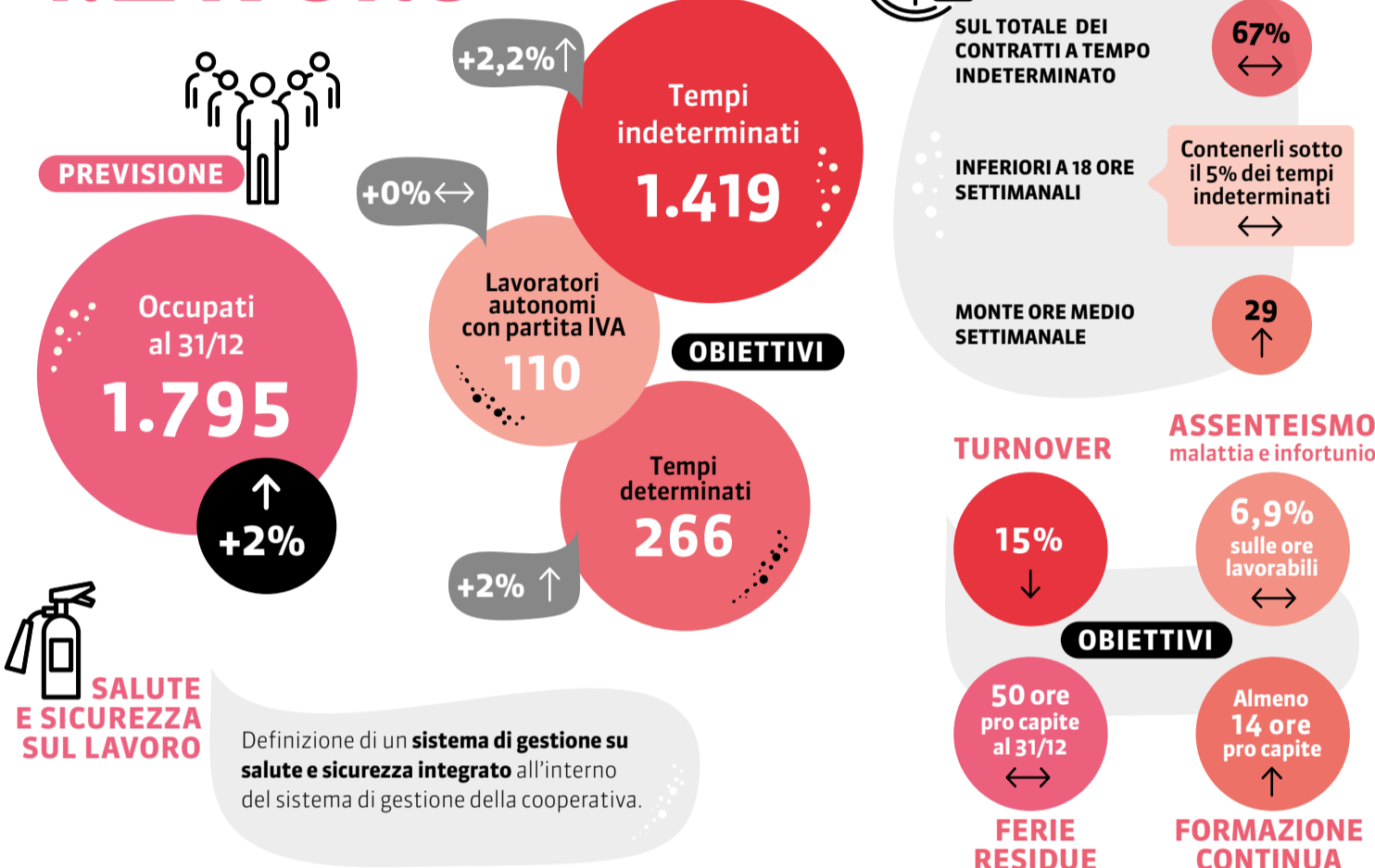


Bilancio sociale PREVENTIVO 2022

Con il Bilancio Sociale Preventivo 2022 si vogliono fornire, ai soci e alle parti interessate connesse all'attività della Cooperativa, le informazioni sugli impegni principali che CADIAI intende prendere nel corso dell'anno.

1. LAVORO



PROGETTI INTERNAZIONALI IN CORSO

ANZIANI

SAVE

Scopo: migliorare l'individuazione di indicatori per la prevenzione della violenza contro le persone anziane nei servizi di assistenza sociale e sanitaria, potenziare inoltre le conoscenze e le competenze dei formatori nel settore.

Nel 2022 i *partner* condurranno una formazione sugli strumenti di screening della violenza su persone anziane e testeranno gli strumenti individuati all'interno di alcune case-residenza.

Partner: Italia, Polonia, Finlandia, Portogallo, Cipro.

MINORI

AccessibleEU

Scopo: promuovere un'educazione civica europea utilizzando la tecnologia digitale, attraverso l'apprendimento *online* o a distanza; rendere l'educazione civica europea inclusiva e accessibile a tutti e tutte. Nel 2022 saranno elaborati e testati alcuni moduli formativi per formatori sull'educazione civica europea, online o a distanza. Il test coinvolgerà minori con disabilità e non.

Partner: Italia, Francia, Belgio, Svezia.

DISABILITÀ

ValorEmpl

Scopo: scambio di buone pratiche nel campo dell'occupazione per le persone con disabilità intellettiva.

Nel corso del 2022 saranno approfonditi i quadri normativi di tutti i Paesi coinvolti per l'inserimento e l'occupazione protetta delle persone disabili, con un *focus* specifico sul passaggio dal percorso scolastico all'inserimento in attività occupazionali.

Partner: Italia, Belgio, Grecia, Francia, Spagna.

Comcades2

Scopo: rafforzare le competenze dei quadri dell'economia sociale sviluppando nei paesi *partner* un percorso professionale attraverso una "formazione pilota" per i manager dell'ESS in Europa, in connessione con altri enti di formazione.

Nel 2022 saranno testati 4 moduli formativi per coordinatori dell'economia sociale; i temi trattati sono: sviluppare e condurre un progetto strategico nel settore ESS; la gestione delle risorse umane nell'ESS; adottare metodi di gestione responsabili e sostenibili; dalla crisi al recupero: qualità e innovazione dell'intervento sociale nei territori.

Partner: Italia, Francia, Belgio, Lussemburgo, Spagna, Portogallo.

Nel corso del 2022 si intendono presentare alla Commissione Europea **4 nuovi progetti** riferiti alle tematiche di interesse delle aree

della cooperativa, mantenendo un'attenzione al digitale, alla sostenibilità ambientale e allo sviluppo di competenze trasversali.

PRINCIPALI GARE D'APPALTO PREVISTE SUI SERVIZI IN GESTIONE

1. Centro Diurno e Servizio di Accompagnamento "Spazio Aperto", San Giovanni in Persiceto.
2. Interventi educativi ASC Insieme, Unione Reno Lavino Samoggia.
3. Servizio SAI-SPRAR.
4. Servizi educativi, Pianoro.
5. Residenza per Anziani e Centro Diurno "Gerosa Brichetto", Milano.
6. Nido d'Infanzia aziendale Unicredit "Arcobaleno dei Pulcini".

FATTURATO

200 operatori

€ 6.546.803

SPERIMENTARE NUOVE TIPOLOGIE DI SERVIZIO

1. EXIT STRATEGY - VIE D'USCITA CULTURALI PON Città Metropolitane 2014-2020

L'obiettivo è quello di promuovere percorsi preventivi, riabilitativi e di reinserimento socio-sanitario attraverso le arti e la cultura per accompagnare in maniera complementare percorsi socio-sanitari rivolti a particolari target di utenza fragile. Le attività includono: laboratori per ragazzi in dispersione a rischio di ritiro sociale; laboratori di gruppo per ragazzi ritirati in carico al Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza. Le ragazze e i ragazzi avranno la possibilità di trasformarsi da fruitori a protagonisti in percorsi artistico-espressivi, connessi agli aspetti affettivi e creativi, attraverso l'esplorazione di linguaggi come quello musicale e multimediale.

2. CIRCOLO ARCI BENASSI - Luogo di presa in carico della fragilità familiare

L'obiettivo consiste nel rilanciare il valore dei Circoli ARCI come luoghi di relazione, aggregazione e cultura - e quindi di invecchiamento attivo - ma anche di presa in carico della fragilità familiare. Il nodo centrale del progetto è rappresentato dall'introduzione di un'*équipe* multidisciplinare di ARCI e di un operatore di comunità in grado di co-progettare con gli iscritti/utenti del Circolo attività ricreative e culturali. Il luogo di sperimentazione è il Circolo ARCI Benassi, nel quartiere Savena a Bologna.

2. PARTECIPAZIONE E SVILUPPO



SOCI

+2%

PREVISIONI

GRUPPI SOCI

L'effettiva realizzazione delle attività e le modalità saranno vincolate all'andamento della pandemia Covid-19.

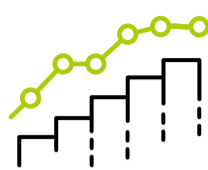
Gruppo soci sulla partecipazione

Ci si impegnerà a diversificare le attività proposte in campo culturale, all'aperto, come esperienze sportive o visite naturalistiche e di pura socializzazione. Si intende inoltre incrementare la conoscenza dei servizi della Cooperativa nei soci con visite e scambi mirati da parte dei membri del gruppo.

Gruppo soci "Cooperare con Libera (Terra)"

Promozione di attività con Libera Bologna, Cooperare con Libera Terra e la cooperativa Terre Joniche con la realizzazione di iniziative culturali, scambi di esperienze e testimonianze, supporto nella gestione del ristorante "Cento Passi" alla festa dell'Unità di Bologna.

ANDAMENTO ECONOMICO



PREVISIONI

	RICAVI		COSTI	
AREA EDUCATIVA	€ 21.737.782	38,2% ↑	€ 19.382.753	↑
AREA NON AUTOSUFFICIENZA	€ 32.509.647	57,1% ↑	€ 30.708.068	↑
CADIAI Safe	€ 2.648.987	4,7% ↓	€ 2.349.453	↓
TOTALE	€ 56.896.416	100% ↑	€ 52.440.274	↑

RISULTATO NETTO

PREVISIONE

€ 82.021

- 0,15%
sul fatturato CADIAI



MARGINE DI CONTRIBUZIONE

Indica quello che resta dei ricavi dopo aver sostenuto i costi diretti e di coordinamento (strettamente inerenti la produzione).

È il risultato della gestione caratteristica di un'azienda e esprime la sua efficienza produttiva.

PREVISIONI

AREA EDUCATIVA	€ 1.707.446	3,2% ↓
AREA NON AUTOSUFFICIENZA	€ 1.092.857	2,0% ↓
CADIAI Safe	€ 220.526	0,4% ↓
AZIENDALE	€ 3.020.829	5,6% ↓

PATRIMONIO NETTO

PREVISIONI

CAPITALE SOCIALE

€ 1.876.006

+ 2,2%

RISERVE

€ 7.984.632

+ 0,64%



SPESE GENERALI

Le spese generali sono i costi sostenuti dall'azienda per le attività non direttamente produttive.

La loro incidenza sui ricavi complessivi dà la misura del grado di efficienza della struttura amministrativa.

PREVISIONE

6,4%
sui ricavi



PIANO STRATEGICO 2021/2023

Principali obiettivi per il 2022:

- **Digitalizzazione:** implementazione di un software a supporto dei processi di budgeting e controllo di gestione.
- **Risorse umane:** potenziamento dell'attività di ricerca e selezione del personale.
- **Sviluppo:** ricerca, progettazione e posizionamento sugli ambiti legati ai fondi PNRR.

3. UTILITÀ SOCIALE



OBIETTIVI ONU 2030

I **GOAL** principali individuati per l'agire della cooperativa nel 2022 sono:

GOAL 5

UGUAGLIANZA DI GENERE

Promuovere azioni rivolte alla parità di genere attraverso la crescita della natalità, la conciliazione vita privata/lavoro, l'incremento dell'occupazione femminile, la tutela della salute e il supporto alle famiglie anche grazie al progetto "Conciliamo".

GOAL 11

CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

Contribuire alla costituzione di spazi, privati o pubblici, sicuri, inclusivi e accessibili, in particolare per donne, bambini, anziani e persone con disabilità.

GOAL 13

AGIRE PER IL CLIMA

Monitorare costantemente i consumi nelle strutture CADIAI per contenere eventuali sprechi. Valutare la realizzazione di nuovi interventi alle strutture di proprietà per renderle più efficienti. Rendere lo *smart working* un elemento strutturale, per ridurre l'impatto ambientale degli spostamenti.

GOAL 16

PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI FORTI

Promuovere la cooperazione e la coprogettazione di interventi volti a riaffermare la pace, la legalità e la sostenibilità economica, sociale e ambientale attraverso la partecipazione a reti di imprese nonché relazioni con enti pubblici e Terzo Settore.

VALUTAZIONE DI IMPATTO SOCIALE

Nel corso del 2022 CADIAI si attiverà per la Valutazione di Impatto Sociale (VIS) di 6 nidi di infanzia, con la supervisione accademica dell'Università di Bologna:

- > Gaia
- > Elefantino Blu
- > Balenido
- > Abba
- > Giovannino
- > Cicogna

La VIS è la **valutazione qualitativa e quantitativa**, sul breve, medio e lungo periodo, degli effetti delle attività svolte sulla comunità di riferimento rispetto all'obiettivo individuato.

ATTIVITÀ CON ENTI E ASSOCIAZIONI CUI CADIAI ADERISCE

Cooperare con Libera Terra

- Supportare le attività di Libera Bologna.
- Proseguire la collaborazione con "Terre Joniche", cooperativa aderente all'Agenzia "Cooperare con Libera Terra", attraverso la presenza di CADIAI in Consiglio di Amministrazione.

Impronta Etica

Supporto nel percorso di evoluzione del nostro Bilancio Sociale verso un Bilancio di Sostenibilità che ci verrà richiesto entro il 2024 dalla normativa europea.

4. QUALITÀ

OBIETTIVI

1. Rinnovare la certificazione ISO 9001:2015.
2. Implementare un software gestionale per il controllo di gestione e budgeting.
3. Scegliere e iniziare ad implementare un software gestionale per il SAD.
4. Concludere la revisione del modello organizzativo 231 per adeguarlo all'evoluzione dell'assetto organizzativo.



MOMENTI PUBBLICI

- > **Convegno** ad un anno dall'apertura di **Spazio Donna**
- > Inaugurazione "**Casa delle abilità**" a Calderara di Reno
- > **Convegno** per la presentazione del **manifesto pedagogico** dei servizi all'infanzia
- > **Decennale** nido d'infanzia "**Giovannino**"
- > **Decennale** Residenza per Anziani "**Parco del Navile**"
- > **Ventennale** Centro Diurno "**I Tulipani**"

Laddove possibile, recupereremo anniversari ed eventi degli ultimi due anni non celebrati a causa della pandemia.

Sono inoltre previste formazioni e azioni mirate all'aumento della consapevolezza dell'importanza della comunicazione, interna ed esterna, rivolte ai coordinatori, ai tecnici e ai quadri intermedi della Cooperativa.



5. PARI OPPORTUNITÀ



Fra gli obiettivi del **Comitato Politiche di Pari Opportunità, Conciliazione e Welfare Aziendale**:

1. In connessione con il servizio "**Spazio Donna**", coinvolgere le lavoratrici CADIAI interessate alla partecipazione ad attività volte al rafforzamento dell'**empowerment**.
2. Proseguire la partecipazione a "**Smart Bo**" tavolo sullo **smart working** promosso dal Comune di Bologna.
3. Redigere un **regolamento di lavoro da remoto** che superi le modalità emergenziali dovute alla pandemia, ma diventi uno **strumento stabile di lavoro** per la Cooperativa.
4. Attuare le azioni previste dal **Bando "Conciliamo"**, assegnato alla Cooperativa a fine 2021: attuare, con obiettivi quali crescita della natalità, conciliazione vita privata/lavoro, incremento occupazione femminile, tutela della salute, contrasto abbandono anziani e supporto famiglia.